

## MAPFRE monte à 97% du capital de La Financière Responsable et renforce son engagement dans l'investissement à impact



Alberto Matellán, CEO de LFR

### MAPFRE renforce son engagement en faveur de l'investissement durable et à impact social avec le rachat de 46 % de la société de gestion française La Financière Responsable (LFR)

Le groupe espagnol d'assurances est entré au capital de LFR à hauteur de 25 % en 2017. En 2023, il est monté jusqu'à 51 % du capital. Avec ce troisième rachat de capital, il porte son contrôle majoritaire à 97%. Le régulateur français des marchés (AMF) a approuvé l'opération cet automne. Le prix de la transaction n'a pas été divulgué.

LFR gère des encours d'environ 600 millions d'euros et est l'un des pionniers de l'investissement selon des critères environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) en France.

En 2024, MAPFRE avait nommé **Alberto Matellán** directeur général de La Financière Responsable, jusqu'alors économiste en chef de Mapfre Inversión. Son premier mandat, dans le cadre du plan stratégique 2025-2027 de LFR, a pour principal objectif **l'internationalisation de ses stratégies d'investissement**.

Parmi celles-ci, se distinguent notamment celle de Mapfre AM **Inclusion Responsable**, avec 100 millions d'euros sous gestion, ou celle de Mapfre AM **Capital Responsable**, avec environ 60 millions.

Dans son développement international, LFR conservera son esprit de boutique indépendante, désormais avec **le soutien d'un grand groupe d'assurances** à présence globale comme MAPFRE.

LFR disposera ainsi de l'autonomie nécessaire pour proposer son offre de fonds d'investissement à des clients tiers, en coordination avec le groupe. Le gestionnaire d'actifs mettra également en œuvre sa **méthodologie d'investissement à impact** au sein de MAPFRE Asset Management, de MAPFRE Investimentos (au Brésil) ainsi que dans d'autres centres d'investissement du groupe à travers le monde.

## Investir avec impact

En tout état de cause, « nous voulons réorienter la philosophie et l'offre d'investissement de LFR », déclare Matellán dans un entretien avec la rédaction.

« Nous œuvrons à transférer l'**investissement à impact**, du capital privé vers les marchés publics », dans une nouvelle offre de MAPFRE, concernant l'impact coté (liquide).

« Les investisseurs se montrent **plus réceptifs à l'impact** qu'à l'ESG. Avec l'impact, on approfondit davantage l'analyse des entreprises et, pour autant, on prend moins de risques. Et les résultats sont plus mesurables », explique Matellán.

Cela implique de se positionner sur les émissions primaires et les augmentations de capital des entreprises de plus petite taille, plutôt que sur les marchés secondaires des grandes capitalisations, ainsi que de **renforcer l'engagement actionnarial de LFR** au sein des entreprises. Cela implique également le lancement de **nouveaux produits d'investissement, en partenariat avec MAPFRE**.

**Inès Segueni**, gérante de portefeuilles chez LFR, met en avant tout le travail déjà accompli par la filiale française jusqu'à présent - notamment sur l'inclusion et le maintien de l'emploi des personnes en situation de handicap au sein des entreprises. Par exemple, « Mapfre AM **Inclusion Responsable** est le seul de sa catégorie en Europe. Aucun fonds ou agence de notation ne dispose des données que nous avons sur le **handicap** ».

--//--

Article *El Español* © Tous droits réservés. Publié le 5 décembre 2025

**L'article complet (en espagnol) :**

[https://www.elespanol.com/invertia/mis-finanzas/fondos-de-inversion/20251205/mapfre-escala-financiere-responsable-redobla-apuesta-inversion-impacto-social/1003744043502\\_0.html](https://www.elespanol.com/invertia/mis-finanzas/fondos-de-inversion/20251205/mapfre-escala-financiere-responsable-redobla-apuesta-inversion-impacto-social/1003744043502_0.html)